

INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI

ZAKŁADU GOSPODARKI KOMUNALNEJ SP. Z O.O. Z SIEDZIBĄ W ANDRYCHOWIE



INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI
Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o.
z siedzibą w Andrychowie

I. INFORMACJE OGÓLNE

Spółka z o.o. pod firmą Zakład Gospodarki Komunalnej została przekształcona z Zakładu Budżetowego na podstawie:

- ✓ Uchwały Rady Miejskiej w Andrychowie nr XXX-280-05 z dnia 24 lutego 2005 roku
 - ✓ Aktu Założycielskiego z dnia 15 grudnia 2005 roku Rep. A nr 6145/2005
- i zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Krakowie-Śródmieściu - XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 9 stycznia 2006 roku pod numerem KRS 0000248524.

Zakład Gospodarki Komunalnej spółka z o.o. wstąpiła we wszystkie prawa i obowiązki przekształconego zakładu budżetowego. Składniki mienia przekształconego zakładu stały się majątkiem Spółki. Prawo trwałego Zarządu nieruchomościami przysługujące Zakładowi stało się prawem użytkowania wieczystego.

Podstawą funkcjonowania spółki jest Umowa Spółki oraz Kodeks Spółek Handlowych.

Siedziba Spółki mieści się w Andrychowie przy ul. Stefana Batorego 24.

Na dzień 31.03.2025 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 17.684.000,00 zł (słownie: siedemnaście milionów sześćset osiemdziesiąt cztery tysiące i 00/100 złotego).

Struktura udziałów nie uległa zmianie i kształtuje się następująco:

- ✓ Gmina Andrychów – 35 368 udziałów, co stanowi 100% w kapitale zakładowym.

Zarząd Spółki jest jednoosobowy i stanowi go:

- ✓ Szymon Smreczyński – Prezes Zarządu

Rada Nadzorcza Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. na dzień 31.03.2025 r. pracowała w następującym składzie:

- ✓ Łukasz Piórowski - przewodniczący Rady Nadzorczej
- ✓ Jerzy Chylewski - członek Rady Nadzorczej
- ✓ Wojciech Polak - członek Rady Nadzorczej

II. POWIĄZANIA KAPITAŁOWE

Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. posiada udziały w AECC sp. z o.o. i Energia Andrychów sp. z o. o.

Spółka AECC została wpisana do KRS pod numerem: 0000858795 dnia 07.09.2020 r. ZGK sp. z o. o. posiada jeden udział o wartości 1.000,00 zł, co daje 20% udziałów.

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

Energia Andrychów sp. z o. o. została wpisana do KRS 07.12.2022 r. pod numerem: 0001006536. Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o. o. posiada 352 udziały o wartości 176.000,00 zł, co daje 40%, z kolei po 264 udziały o wartości 132.000,00 zł posiada Zakład Wodociągów i Kanalizacji sp. z o. o. oraz AEC sp. z o.o. - stanowiące po 30 % wartości kapitału.

Andrychowski Zakład Komunikacyjny sp. z o. o. została wpisana do KRS 26.09.2023 r. Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o. o. w Andrychowie posiadał 8 udziałów o wartości 4.000,00 zł, co dawało 40% udziałów, z kolei po 6 udziałów o wartości 3.000,00 zł posiadał Zakład Wodociągów i Kanalizacji sp. z o. o. oraz AEC sp. z o.o. - stanowiące po 30 % wartości kapitału. W dniu 12.12.2024 r. spółki zbyły wszystkie udziały na rzecz Gminy Andrychów.

III. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o. o. funkcjonuje na rynku w różnych formach prawnych od 01.01.1955 r. Wielobranżowość jest atutem, który umożliwia Spółce tak długie 70-letnie funkcjonowanie na rynku. ZGK sp. z o. o. realizuje większość usług komunalnych, poza gospodarką mieszkaniową, zbiorowym zaopatrzeniem w wodę i odprowadzeniem ścieków.

Spółka kontynuuje działalność w zakresie:

- ✓ gospodarowania odpadami (wywóz odpadów i nieczystości płynnych, administrowanie zamkniętym składowiskiem, prowadzenie PSZOK);
- ✓ utrzymania porządku i czystości na terenie miasta i gminy Andrychów;
- ✓ utrzymania i administrowania cmentarzami komunalnymi w Andrychowie i Roczynach;
- ✓ remontów bieżących i budowy dróg, chodników;
- ✓ robót remontowo-budowlanych;
- ✓ letniego i zimowego utrzymania dróg gminnych i zimowego utrzymanie dróg powiatowych;
- ✓ usług konserwatorskich, napraw instalacji elektrycznych, gazowych, wod.-kan. i c. o.;
- ✓ kompleksowej obsługi basenu otwartego przy al. Adama Wietrznego 6 w Andrychowie;
- ✓ sprzedaży materiałów i towarów przy ul. Stefana Batorego 24 w Andrychowie;
- ✓ prowadzenia całodobowej i samoobsługowej Stacji Paliw przy ul. Stefana Batorego 24 w Andrychowie.

Warto podkreślić, iż Spółka z sukcesem prowadzi od 1 września 2020 roku nowoczesną stację paliw, która służy zarówno mieszkańcom, jak i pojazdom realizującym zadania dla Gminy Andrychów. Samoobsługowa stacja działa 24h/dobę przez 7 dni w tygodniu, a jej głównym atutem są konkurencyjne ceny w stosunku do stacji paliw działających na terenie miasta Andrychów.

Spółka koncentruje swoją działalność na rynku lokalnym. Głównymi odbiorcami usług są:

- ✓ Gmina Andrychów:
 - usługi komunalne
 - usługi remontowo-budowlane
 - usługi utrzymania czystości i zieleni
 - letnie i zimowe utrzymanie dróg
- ✓ Gmina Wieprz:
 - usługi komunalne
- ✓ Starostwo Powiatowe:
 - zimowe utrzymanie dróg

Pozostali odbiorcy usług Zakładu to drobne firmy oraz osoby fizyczne.

W 2024 roku Spółka uczestniczyła w wielu przetargach na roboty remontowo-budowlane i usługi gospodarki komunalnej to jest odbioru i zagospodarowania odpadów, utrzymania zieleni czy zimowego utrzymania dróg. Wygrała 13 przetargów o wartości ok. 6 574 tys. zł oraz przetarg w ramach Konsorcjum na odbiór i zagospodarowanie odpadów.

Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży produktów i towarów 30.616,5 tys. zł, a realizacja najważniejszych zadań i przychody ze sprzedaży za 2024 roku przedstawiają się następująco:

zadania komunalne m.in. zbiórka i wywóz odpadów na kwotę	15 324,8 tys. zł
utrzymanie zieleni miejskiej na kwotę	1 082,0 tys. zł
zimowe utrzymanie dróg gminnych i powiatowych na kwotę	893,5 tys. zł
roboty remontowo-budowlane na kwotę	2 920,1 tys. zł
usługi pogrzebowe i pokrewne	923,4 tys. zł
usługi basenu kąpielowego	932,7 tys. zł

Podstawowe wydatki firmy związane były z działalnością operacyjną firmy i wynosiły:

- koszty działalności operacyjnej 30 817 181,21zł.

Pozostałe koszty działalności operacyjnej i finansowej kształtowały się następująco:

- pozostałe koszty operacyjne 676 157,62 zł
- koszty finansowe 186 362,69 zł

W branżach w których działa Zakład Gospodarki Komunalnej istnieje bardzo duża konkurencja, która zmusza do ustawicznej weryfikacji proponowanych w przetargach cen usług. Branża komunalna jest działalnością rozwojową, posiadającą dobre perspektywy rozwoju. Zakład musi inwestować w środki produkcji i nowe technologie, by wzmocnić swoją pozycję i dostosować się do prężnie rozwijającego się rynku.

W trakcie roku obrotowego 2024 Spółka sfinansowała ze środków własnych wydatki inwestycyjne na kwotę 248,9 tys. zł w zakresie:

- modernizacji budynków w szczególności hali warsztatowej	117,6 tys. zł
- zakupu maszyn i urządzeń w tym koparki obrotowej	92,7 tys. zł
- zakupu środków transportowych	16,6 tys. zł
- zakupu pozostałych środków trwałych	4,6 tys. zł
- zakup wartości niematerialnych	17,5 tys. zł

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

oraz dokonała spłaty rat leasingowych wynikających z umów na zakup samochodów i sprzętu budowlanego na kwotę 384,1 tys. zł.

Trudna sytuacja finansowa ogranicza możliwość dokonywania nakładów inwestycyjnych pomimo bardzo wysokiego stopnia umorzenia majątku, który z wyłączeniem basenu wynosi 80%. Brak płynności finansowej w spółce wpływa na znikome możliwości odtwarzania i modernizowania majątku. Zakład dąży do poprawy swojej konkurencyjności poprzez zwiększanie efektywności wykorzystania posiadanych zasobów oraz podnoszenie standardu oferowanych usług, jednakowoż brak zdolności finansowej umożliwiającej unowocześnienie zaplecza technicznego istotnie ogranicza tempo wprowadzanych zmian.

IV. AKTUALNA SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

Spółka znajduje się w bardzo trudnej sytuacji finansowej o czym świadczą osiągnięte w roku sprawozdawczym wyniki finansowe. Wzrost cen materiałów i usług oraz wynagrodzeń jaki miał miejsce w 2024 roku oraz permanentne straty związane z prowadzeniem odkrytego basenu w Andrychowie wyraźnie obciążają wyniki finansowe Spółki. Koszty utrzymania odkrytego basenu pochłaniają wszystkie zyski generowane w pozostałych obszarach działalności Zakładu uniemożliwiając odtwarzanie majątku i modernizację zaplecza technicznego. Majątek Spółki z roku na rok jest coraz bardziej wyeksploatowany i zużyty, a skala inwestycji jest niewystarczająca dla zachowania zdolności prowadzenia działalności gospodarczej w obecnym zakresie, w długim terminie.

Informacja o sytuacji finansowej w 2024 roku

W okresie sprawozdawczym nastąpił wzrost przychodów spółki o ok. 16% co obrazuje poniższe zestawienie:

Przychody Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o.

Wyszczególnienie	2023 rok	2024 rok	Dynamika 2024/2023
1.Przychody ze sprzedaży produktów i usług	21 168 280,73	23 392 817,34	110,5
2.Przychody ze sprzedaży towarów	6 870 473,40	7 223 632,75	105,1
3.Pozostałe przychody operacyjne	129 258,96	159 124,63	123,1
4.Przychody finansowe	50 272,48	157 829,02	313,9
Razem przychody	28 218 285,57	30 933 403,74	109,6

Spółka odnotowała wzrost przychodów ze sprzedaży usług o ok.10,5%, a sprzedaży towarów o ok.5,1%

Pomimo, że Spółka odnotowała poprawę wyników, na sprzedaży nadal utrzymuje się strata, która wynosi 261,8tys. zł będąca wynikiem wzrostu cen materiałów, usług i robocizny na realizowanych kontraktach oraz niezbilansowanej straty generowanej w związku z prowadzeniem odkrytego basenu w Andrychowie. Na pozostałej działalności operacyjnej strata wyniosła 517 tys. zł i wynika w szczególności z aktualizacji rezerw

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

na należności, których mimo pewnego zabezpieczenia na majątku nie udało się jeszcze wyegzekwować oraz aktualizacji wartości aktywów niefinansowych. Natomiast na działalności finansowej pomimo przychodów ze sprzedaży udziałów w Andrychowskim Zakładzie Komunikacyjnym sp. z o.o., odnotowano stratę w wysokości 28,5 tys. zł, która wynika z kosztów odsetek od kredytów i leasingów.

Wyniki finansowe Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o.

Wyszczególnienie	2023 rok	2024 rok	Zmiana 2024/2023
Wynik na sprzedaży	- 902 772,08	-261 774,20	+640 997,88
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-145 356,26	- 517 032,99	-371 676,73
Wynik na działalności finansowej	-100 363,26	- 28 533,67	+71 829,59
Wynik brutto	- 1 148 491,60	- 807 340,86	+ 341 150,74

Majątek spółki na dzień 31.12.2024 roku wynosił 21.031.439,75zł w tym:

Aktywa trwałe 17.669.490,65zł

Aktywa obrotowe 3.361.949,10zł

Majątek spółki finansowany jest w 72,32% kapitałem własnym.

V. INFORMACJE O ZATRUDNIENIU

Na koniec marca 2025 r. Spółka zatrudniała 96 osób. Pracownicy umysłowi stanowili 20,83%, a pracownicy fizyczni 79,17%.

VI. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU

Ponieważ Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o. o. jest w 100% własnością Gminy reprezentowanej przez Burmistrza stanowiącego Zgromadzenie Wspólników zatem zgodnie ze Statutem Spółki plany te muszą być nierozzerwalnie związane z celami i zadaniami, które nakłada na spółkę jej właściciel. Głównie te elementy decydują o funkcjonowaniu, charakterze i efektywności działań Spółki.

Zamiarem Zarządu Spółki jest przeprowadzenie zmian struktury organizacyjnej Spółki w celu zwiększenia efektywności działania, profesjonalizacji działalności w zakresie gospodarki komunalnej oraz poprawy rentowności. Planuje się zwiększenie atrakcyjności oferowanych usług poprzez podnoszenie standardów i jakości.

Ponadto planowane jest dokonanie inwestycji polegających na częściowej modernizacji sprzętu i zaplecza technicznego, sprzedaży majątku wyłączzonego z eksploatacji i o znacznym stopniu zużycia oraz szkoleniu pracowników i wspieraniu ich w zdobywaniu dodatkowych kompetencji.

Kolejnym ważnym kierunkiem jest podjęcie we współpracy z Gminą Andrychów działań mających na celu wypracowanie mechanizmu finansowania niezbilansowanych kosztów prowadzenia odkrytego basenu kąpielowego, który stanowi ważny element

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

infrastruktury rekreacyjnej dostępnej dla mieszkańców Gminy Andrychów w sezonie letnim. Prowadzenie otwartego basenu, z uwagi na permanentny brak rentowności, stoi w sprzeczności z rachunkiem ekonomicznym na którym powinna się opierać działalność spółki prawa handlowego i może doprowadzić Zakład Gospodarki Komunalnej do utraty płynności i upadłości.

VII. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

Zarząd zakłada 10% wzrost przychodów na 2025 rok oraz poprawę rentowności. Szacuje się przychody ze sprzedaży usług i towarów na 2024 rok na poziomie ok. 33,6 mln zł.

Działania Zarządu będą ukierunkowane na zainicjowanie procesu zmierzającego do zmiany uchwał Rady Miejskiej w celu podniesienia (urealnienia) cen na usługi komunalne, wypracowanie mechanizmu finansowania niebilansowanych kosztów prowadzenia odkrytego basenu kąpielowego oraz poprawie konkurencyjności i efektywności usług remontowo-budowlanych.

Planowane są nakłady inwestycyjne polegające na częściowej modernizacji sprzętu i zaplecza technicznego oraz szkoleniu pracowników i wspieraniu ich w zdobywaniu dodatkowych kompetencji, które powinny wpłynąć na poprawę efektywności realizowanych prac. Ponadto zaplanowano sprzedaż majątku wyłączonego z eksploatacji i o znacznym stopniu zużycia.

Z poważaniem,

Prezes Zarządu
Szymon Świątecznyński