

INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI
ZAKŁADU GOSPODARKI KOMUNALNEJ SP. Z O.O.
Z SIEDZIBĄ W ANDRYCHOWIE



INFORMACJA O DZIAŁALNOŚCI
Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o.
z siedzibą w Andrychowie

I. INFORMACJE OGÓLNE

Spółka z o.o. pod firmą Zakład Gospodarki Komunalnej została przekształcona z Zakładu Budżetowego na podstawie:

- ✓ Uchwały Rady Miejskiej w Andrychowie nr XXX-280-05 z dnia 24 lutego 2005 roku
- ✓ Aktu Założycielskiego z dnia 15 grudnia 2005 roku Rep. A nr 6145/2005

i zarejestrowana w Sądzie Rejonowym w Krakowie-Śródmieściu - XII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego w dniu 9 stycznia 2006 roku pod numerem KRS 0000248524.

Zakład Gospodarki Komunalnej spółka z o.o. wstąpiła we wszystkie prawa i obowiązki przekształconego zakładu budżetowego. Składniki mienia przekształconego zakładu stały się majątkiem Spółki. Prawo trwałego Zarządu nieruchomościami przysługujące Zakładowi stało się prawem użytkowania wieczystego.

Podstawą funkcjonowania spółki jest Umowa Spółki oraz Kodeks Spółek Handlowych.

Siedziba Spółki mieści się w Andrychowie przy ul. Stefana Batorego 24.

Na dzień 31.03.2026 r. kapitał zakładowy Spółki wynosił 18.084.000,00 zł (słownie: osiemnaście milionów osiemdziesiąt cztery tysiące i 00/100 złotego).

Struktura udziałów kształtuje się następująco:

- ✓ Gmina Andrychów – 36 168 udziałów, co stanowi 100 % w kapitale zakładowym.

Zarząd Spółki jest jednoosobowy i stanowi go:

- ✓ Szymon Smreczyński – Prezes Zarządu

Rada Nadzorcza Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. na dzień 31.03.2026 r. pracowała w następującym składzie:

- ✓ Łukasz Piórowski - przewodniczący Rady Nadzorczej
- ✓ Jerzy Chylewski - członek Rady Nadzorczej
- ✓ Wojciech Polak - członek Rady Nadzorczej

II. POWIĄZANIA KAPITAŁOWE

Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. posiada udziały w AECC sp. z o.o. i Energia Andrychów sp. z o.o.

Spółka AECC została wpisana do KRS pod numerem: 0000858795 dnia 07.09.2020 r. ZGK sp. z o.o. posiada jeden udział o wartości 1.000,00 zł, co daje 20 % udziałów.

Energia Andrychów sp. z o. o. została wpisana do KRS 07.12.2022 r. pod

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

numerem: 0001006536. Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o. o. posiada 392 udziały o wartości 196.000,00 zł, co daje 40 %, z kolei po 294 udziały o wartości 147.000,00 zł posiada Zakład Wodociągów i Kanalizacji sp. z o. o. oraz AEC sp. z o.o. - stanowiące po 30 % wartości kapitału.

III. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI

Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. funkcjonuje na rynku w różnych formach prawnych nieprzerwanie od 1 stycznia 1955 roku. Wielobranżowy charakter działalności stanowi istotny atut, który umożliwił zakładowi utrzymanie się na rynku przez ponad 70 lat. Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. realizuje większość usług komunalnych, poza gospodarką mieszkaniową, zbiorowym zaopatrzeniem w wodę i odprowadzeniem ścieków.

Zakres terytorialny obejmował miasto i gminę Andrychów oraz w części usług Gminę Wieprz, Gminę Brzeszcze i Gminę Zator.

Spółka kontynuuje działalność w zakresie:

- ✓ gospodarowania odpadami (wywóz odpadów i nieczystości płynnych, administrowanie zamkniętym składowiskiem, prowadzenie PSZOK);
- ✓ utrzymania porządku i czystości na terenie miasta i gminy Andrychów;
- ✓ utrzymania i administrowania cmentarzami komunalnymi w Andrychowie i Roczynach;
- ✓ remontów bieżących i budowy dróg, chodników;
- ✓ robót remontowo – budowlanych;
- ✓ letniego i zimowego utrzymania dróg gminnych i zimowego utrzymanie dróg powiatowych;
- ✓ usług konserwatorskich, napraw instalacji elektrycznych, wod.-kan. i c. o.;
- ✓ kompleksowej obsługi basenu otwartego przy al. Adama Wietrznego 6 w Andrychowie;
- ✓ sprzedaży materiałów i towarów przy ul. Stefana Batorego 24 w Andrychowie;
- ✓ prowadzenia całodobowej i samoobsługowej Stacji Paliw przy ul. Stefana Batorego 24 w Andrychowie.

Spółka od 1 września 2020 roku z powodzeniem zarządza stacją paliw, obsługującą zarówno mieszkańców, przedsiębiorców oraz flotę posiadanych pojazdów. Na szczególną uwagę zasługuje fakt, że stacja ma charakter samoobsługowy i funkcjonuje całodobowo, przez siedem dni w tygodniu. Jej istotnym atutem są konkurencyjne ceny w porównaniu do innych stacji paliw działających na terenie Andrychowa.

Spółka koncentruje swoją działalność na rynku lokalnym. Głównymi odbiorcami usług są:

- ✓ Gmina Andrychów:
 - usługi komunalne;
 - usługi remontowo-budowlane;
 - usługi utrzymania czystości i zieleni;
 - letnie i zimowe utrzymanie dróg;
- ✓ Gmina Wieprz:
 - usługi komunalne;
- ✓ Starostwo Powiatowe:
 - zimowe utrzymanie dróg.

Pozostałymi odbiorcami usług Zakładu są przedsiębiorstwa oraz klienci indywidualni.

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

W 2025 roku Spółka uczestniczyła w wielu przetargach na roboty remontowo-budowlane i usługi gospodarki komunalnej to jest odbioru i zagospodarowania odpadów, utrzymania zieleni czy zimowego utrzymania dróg. Wygrała 9 przetargów o wartości ok. 8 756 tys. zł oraz przetarg w ramach Konsorcjum na odbiór i zagospodarowanie odpadów.

Spółka osiągnęła przychody ze sprzedaży produktów i towarów na poziomie 30 955,6 tys. zł, a realizacja najważniejszych zadań i przychody ze sprzedaży za 2025 roku przedstawiają się następująco:

✓ zadania komunalne m.in. zbiórka i wywóz odpadów na kwotę	17 395,3 tys. zł
✓ utrzymanie zieleni miejskiej na kwotę	1 164,9 tys. zł
✓ zimowe utrzymanie dróg gminnych i powiatowych na kwotę	1 487,3 tys. zł
✓ roboty remontowo-budowlane na kwotę	1 505,1 tys. zł
✓ usługi pogrzebowe i pokrewne	893,2 tys. zł
✓ usługi basenu kąpielowego	740,1 tys. zł
✓ usługa dzierżawy na kwotę	437,2 tys. zł
✓ usługi pozostałe na kwotę	407,2 tys. zł
✓ sprzedaż towarów	6 924,9 tys. zł

Podstawowe wydatki firmy związane były z działalnością operacyjną i wynosiły:

✓ koszty działalności operacyjnej	30 801 457,95 zł
-----------------------------------	------------------

Pozostałe koszty działalności operacyjnej i finansowej kształtowały się następująco:

✓ pozostałe koszty operacyjne	397 746,52 zł
✓ koszty finansowe	175 586,61 zł

Branża komunalna ma spory potencjał i dobre perspektywy na przyszłość, ale jednocześnie wymaga dużych nakładów finansowych na modernizację zaplecza technicznego i dobrej organizacji pracy, celem nadążenia za szybko zmieniającym się rynkiem, Zakład musi inwestować w sprzęt i nowoczesne technologie, aby podtrzymać zdolność świadczenia usług, nie wspominając o rozwoju i wzmacnianiu pozycji rynkowej.

W trakcie roku obrotowego na uwagę zasługują poniesione przez Spółkę wydatki inwestycyjne na kwotę 1 110,3 tys. zł w zakresie:

✓ modernizacji budynków w szczególności hali warsztatowej	58,3 tys. zł
✓ zakupu maszyn i urządzeń w tym koparko-ładowarki	899,6 tys. zł
✓ zakupu środków transportowych	86,9 tys. zł
✓ zakupu pozostałych środków trwałych	28,6 tys. zł
✓ zakup wartości niematerialnych	36,9 tys. zł

Zakup koparko-ładowarki został sfinansowany z pomocą dotacji na cele obrony cywilnej i ochrony ludności w kwocie 751,8 tys. zł i ma służyć zadaniom w zakresie obrony cywilnej i ochrony ludności. Ponadto dokonano zakupu samochodu VOLVO w ramach leasingu na kwotę 468 tys. zł, który dozbrojono w pług i piaskarko-solarkę za kwotę 112 tys. zł.

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

Trudna sytuacja finansowa ogranicza możliwość dokonywania znacznych nakładów inwestycyjnych w spółce, mimo wysokiego stopnia umorzenia majątku, który poza basenem wynosi 80%. Problemy z płynnością finansową w spółce wpływają na ograniczenie możliwości odtwarzania majątku, choćby do wysokości amortyzacji, która kształtuje się na poziomie ok 1 085 tys. zł.

IV. AKTUALNA SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

Wyniki finansowe Spółki za rok sprawozdawczy wskazują na stopniową poprawę jej sytuacji finansowej. W 2025 roku odnotowano wzrost sprzedaży towarów i usług przy jednoczesnym niewielkim obniżeniu kosztów, co w sposób zauważalny przełożyło się na osiągnięte wyniki finansowe.

Informacja o sytuacji finansowej w 2025 roku

Przychody Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o.

Przychody Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. Wyszczególnienie	2024 rok	2025 rok	Dynamika 2025/2024
1.Przychody ze sprzedaży produktów i usług	23 392 817,34	24 030 264,25	102,7
2.Przychody ze sprzedaży towarów	7 223 632,75	6 924 943,79	95,9
3.Pozostałe przychody operacyjne	159 124,63	510 477,45	320,8
4.Przychody finansowe	157 829,02	17 043,60	10,8
Razem przychody	30 933 403,74	31 487 982,45	101,8

Spółka odnotowała wzrost przychodów ze sprzedaży usług o ok.2,7 %, a sprzedaż towarów zmniejszyła się o ok.4,1%. Istotny wpływ na zmniejszenie przychodów ze sprzedaży towarów miał spadek cen paliw w ujęciu rok do roku. Spółka odnotowała poprawę wyników na sprzedaży, który za 2025 rok wynosi 191,2 tys. zł. Zysk na pozostałej działalności operacyjnej w głównej mierze wynika z rozwiązanych rezerw na straty oraz ze sprzedaży zbędnych środków trwałych. Natomiast na działalności finansowej odnotowano stratę w wysokości 158,5 tys. zł, która generowana jest przez koszty odsetek od kredytów i leasingów oraz odsetek z tytułu wypłaty odszkodowania zgodnie z wyrokiem sądu w sprawie wypadku na basenie.

Wyniki finansowe Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o.o.

Wyszczególnienie	2024 rok	2025 rok	Zmiana 2025/2024
Wynik na sprzedaży	- 261 774,20	+ 191 158,50	+ 452 932,70
Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	- 517 032,99	+ 112 730,93	+ 629 763,92
Wynik na działalności finansowej	- 28 533,67	- 158 543,01	- 130 009,34
Wynik brutto	- 807 340,86	+ 145 346,42	+ 952 687,68

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

Majątek spółki na dzień 31.12.2025 roku wynosił 22 297 309,91 zł w tym:

✓ Aktywa trwałe: 18 125 772,66 zł

✓ Aktywa obrotowe: 4 171 537,25 zł

Majątek spółki finansowany jest w 70,4 % kapitałem własnym.

Wyniki finansowe osiągnięte przez Spółkę w roku sprawozdawczym świadczą o minimalnej poprawie kondycji. Mimo lepszych rezultatów osiągniętych w 2025 roku, sytuacja finansowa nadal pozostaje trudna. Istotnym obciążeniem dla wyników są utrzymujące się straty związane z funkcjonowaniem odkrytego basenu w Andrychowie. Koszty jego utrzymania pochłaniają środki wypracowane w innych obszarach działalności Zakładu, co w praktyce uniemożliwia odtwarzanie majątku oraz prowadzenie niezbędnych modernizacji zaplecza technicznego. W konsekwencji majątek Spółki ulega systematycznemu zużyciu i jest coraz bardziej wyeksploatowany, a obecna skala inwestycji nie zapewnia utrzymania zdolności do prowadzenia działalności gospodarczej w dotychczasowym zakresie w dłuższej perspektywie.

V. INFORMACJE O ZATRUDNIENIU

Na koniec marca 2026 r. stan zatrudnienia w Spółce wynosił 88 osób. W tej liczbie 20 osób (23%) stanowili pracownicy umysłowi, natomiast 68 osób (77%) – pracownicy fizyczni.

VI. PRZEWIDYWANE KIERUNKI ROZWOJU

Zakład Gospodarki Komunalnej sp. z o.o. pozostaje w całości własnością Gminy, reprezentowanej przez Burmistrza pełniącego funkcję Zgromadzenia Wspólników. W związku z tym, zgodnie ze Statutem Spółki, realizowane i planowane działania muszą pozostawać w ścisłym związku z celami oraz zadaniami określonymi przez właściciela. Celem Zarządu Spółki jest kontynuowanie realizowanych obecnie zmian w strukturze organizacyjnej, które służą zwiększeniu efektywności działania, podniesieniu poziomu profesjonalizacji w obszarze gospodarki komunalnej oraz poprawie rentowności.

Spółka podejmuje działania mające na celu częściową modernizację sprzętu i zaplecza technicznego, a także prowadzi działania związane ze sprzedażą majątku wycofanego z eksploatacji oraz znacząco zużytego. Jednocześnie Zarząd kontynuuje politykę rozwoju kompetencji pracowników poprzez wspieranie ich w zdobywaniu nowych kwalifikacji. Działania te będą kontynuowane w dalszej działalności Spółki.

Kluczowym kierunkiem działań jest współpraca z Gminą Andrychów w celu wypracowania mechanizmu finansowania kosztów funkcjonowania odkrytego basenu kąpielowego, które nie są w pełni pokrywane przez przychody z biletów. Obiekt ten stanowi ważny element infrastruktury rekreacyjnej dostępnej dla mieszkańców w sezonie letnim. Jednocześnie jego utrzymanie, ze względu na trwały brak rentowności, pozostaje w sprzeczności z zasadami rachunku ekonomicznego właściwymi dla spółki prawa handlowego i w dłuższej perspektywie może stanowić zagrożenie dla płynności finansowej oraz dalszego funkcjonowania Zakładu Gospodarki Komunalnej.

Informacja o działalności Zakładu Gospodarki Komunalnej sp. z o. o.

VII. PRZEWIDYWANA SYTUACJA FINANSOWA SPÓŁKI

Zarząd zakłada ograniczenie działalności w obszarach generujących straty, co może przełożyć się na obniżenie przychodów Spółki w 2026 roku, jednakowoż celem jest poprawa rentowności i rozwój w obszarach, w których Spółka ma potencjał do generowania zysków.

Działania Zarządu będą ukierunkowane na modernizację zaplecza technicznego, w tym środków transportu wykorzystywanych do odbioru i transportu odpadów.

Z poważaniem

Prezes Zarządu

Szymon Smręczyński